

# APRESENTAÇÃO

A formação e especialização de profissionais que atuam na área da gestão judiciária tem representado uma grande preocupação do sistema de justiça Brasileiro ao longo das últimas décadas. A busca pela capacitação e o aperfeiçoamento profissional, portanto visa, nesse âmbito, permitir uma visão mais ampla do conhecimento, e sua aplicação mais eficaz na atividade fim da prestação da justiça.

A compreensão da dinâmica da Administração Pública judiciária, do Planejamento estratégico, do Orçamento Público e das Finanças Públicas dentro do Judiciário, permite, portanto, o alcance dos objetivos da atividade fim, com maior zelo à prestação jurisdicional permitindo de modo amplo e transversal o acesso à justiça, um dos pilares da atenção cidadã.

Para viabilizar o permanente debate acerca da elaboração, programação, execução, controle e transparência do sistema de justiça, o curso de especialização em gestão judiciária assumiu o compromisso pela busca da excelência de seus docentes e discentes, com gestores, servidores e magistrados atentos aos resultados esperados pela pesquisa e em temas importantes para o desempenho de suas funções - pilar fundamental do Estado democrático de Direito.

Portanto, os artigos aqui apresentados são o resultado desse longo processo de estudos e pesquisas realizados durante o curso, sementes do debate e da confrontação de questões da atualidade, e de grande relevância para a melhora do desempenho dos servidores no exercício de suas funções.

A elaboração do projeto de especialização em gestão do Poder Judiciário, em convênio da UFMA com a Escola da Magistratura do Estado do Maranhão e o Tribunal de Justiça permitiu o contato com experiências práticas, do cotidiano dos servidores-discentes, permitindo uma percepção técnica e mais aproximada da realidade, através do estudo de casos e elaboração de novas estratégias de gestão.

Nesse sentido, o cumprimento dos objetivos do curso está suficientemente assegurado quando se conhece o conteúdo dos artigos, cuja leitura com temas diversos e de grande qualidade. Todos os trabalhos decorrem do debate de idéias, e surgiram das necessidades dos discentes em compartilharem suas experiências pessoais e profissionais através de estudos multidisciplinares, envolvendo diversos ramos da ciência do Direito e da Administração.

O conteúdo final desses artigos sinalizam temas das ciências da administração, contábil e jurídica, que se entrelaçam de forma harmônica e completa nesta edição. Agradecemos especialmente a equipe do conselho editorial da Revista da FSADU pelo traba-

Iho empreendido.

A diversidade do conteúdo dos artigos apresenta maturidade acadêmica e profissional, e vem a proporcionar ao leitor uma visão estratégica e global acerca das grandes questões enfrentadas sobre o Poder Judiciário do Maranhão na atualidade, o que permite, sem dúvida, um processo de reflexão madura sobre a função administrativa, e a qualidade da prestação da gestão judiciária do estado.

Nesse sentido, os trabalhos aqui apresentados são consequência dos esforços empreendidos pelos discentes e docentes do curso. Nossos agradecimentos à equipe de secretaria da Fundação Sousândrade, ao NACITEC, executora do projeto e, especialmente aos Desembargadores José José Joaquim Figueiredo dos Anjos e José de Ribamar Froz Sobrinho, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Maranhão e Diretor da Escola Superior da Magistratura, respectivamente, no biênio 2019-2020, bem como a atual gestão, Des. Paulo Sérgio Velten Pereira - presidente do TJMA e Jorge Figueiredo dos Anjos - diretor da ESMAM e toda sua equipe, pelo apoio necessário à realização desse projeto de curso e à publicação da edição desta Revista.

O curso de especialização em Gestão Judiciária decorreu de uma experiência gratificante e exitosa do Departamento de Direito da UFMA, o Tribunal de Justiça do Estado do Maranhão, da Escola Superior da Magistratura do Maranhão e da Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da UFMA e os artigos selecionados ora apresentados pela revista da FSADU procedem de quase dois anos de curso, e do empenho dos discentes na elaboração de seus trabalhos de fim de curso. Esperamos que sua leitura estimule e provoque novos estudos, pesquisas e práticas na gestão judiciária para o Maranhão e para o Brasil.

De fato, o curso comportou aos profissionais do Tribunal de Justiça do Maranhão uma visão completa da Administração Pública do Judiciário, aprofundando o desenvolvimento de profissionais já altamente qualificados do quadro do TJMA, habilitando-os para as funções essenciais de planejamento estratégico, comunicação judiciária e marketing, administração de pessoas e cultura organizacional, dentre outros.

Profa. Dra. Lucylea Gonçalves França